



**Título:** Freirina

**Medio:** La Tercera

**Sección:** Negocios

**Circulación:** Diario

**Página:** 76

[http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/ver\\_imagen.php?img=2012/12/22/LaTercera-76](http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/ver_imagen.php?img=2012/12/22/LaTercera-76)

## Freirina



**Felipe Morandé**

Decano U. Mayor y  
Presidente de  
EFM&Cía Ltda.

**Lo que nos enseña Freirina es que la RSE debe ser parte integral de un plan de negocios.**

**H**ace pocos años, la opinión pública nacional y las autoridades de entonces celebraron la instalación de una monumental planta de crianza de cerdos en el Valle del Huasco, aledaña a la localidad de Freirina. Agrosuper, la empresa que realizaría la inversión tuvo que llevar a cabo un trámite de permisos ambientales complejo y exigente. Al hacerlo, asumió varios compromisos, concernientes al uso del agua, al número máximo de animales a tener en la planta (especialmente madres reproductoras), al tratamiento de los residuos biológicos y a la

generación de olores, entre otros. La planta, de alta tecnología, comenzó a funcionar y contrató a unas 400 personas de la zona (aproximadamente 200 de Freirina), con contratos indefinidos y buenos sueldos. La inversión rondó los US\$ 500 millones. La empresa probablemente se sentía no sólo realizando un negocio rentable, sino también dando empleo en una zona de escasos recursos y cumpliendo con ello un rol social. Si la planta generaba algunos olores molestos, era un costo menor para la comunidad al lado del progreso que traía a ese lugar semidesértico.

Pero algo salió mal. Varios de los habitantes de Freirina hicieron ver, a través de tomas de caminos y otras manifestaciones violentas, que no estaban conformes con la fetidez que traían los vientos desde la planta al pueblo. Después de dimes y diretes con las autoridades sanitarias, cierres de la planta y permiso de reapertura, finalmente la empresa anunció que cerraría indefinidamente la planta. Esto tiene felices a los detractores (varios pobladores de Freirina y algunos agitadores políticos) y consternados a quienes se quedaron sin trabajo.

Me gustaría hacer dos comentarios al respecto. Primero, hubo una cierta miopía de parte de la empresa al minimizar el efecto que tendría en la población aledaña de Freirina la generación de malos olores, aparentemente bastante más allá de lo previsto en el estudio ambiental. Según ha informado la ministra de Medio Ambiente, Agrosuper no habría cumplido algunos de sus compromisos para resguardar que la generación de malos olores se mantuviera en límites tolerables. Esto, sin duda, permitía a la empresa un mejor resultado económico (sea porque puso más animales de los previstos o sea porque no asumió mayores costos). Pero el pecado capital de la empresa es no haber considerado la reacción adversa de la comunidad afectada por los olores como un RIESGO de su negocio, que como tal debe intentar minimizar. Es un tipo de riesgo nuevo, de estos tiempos de ciudadanos más exigentes y empoderados, que hay que saber tratar correctamente en el

plan estratégico de la empresa. No basta con tener un pequeño departamento de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) sin ningún poder y pocos recursos, fuera de la línea de gestión estratégica, que regala algunos pesos sin mayor coherencia con el plan de negocios. Lo que nos enseña Freirina, entre otras cosas, es que la RSE debe ser parte integral de un plan de negocios, porque es una herramienta para abordar un nuevo tipo de riesgos que pueden hacer fracasar una inversión de US\$ 500 millones.

El otro comentario es que los números en Freirina pueden explicar parte del descontento, pese a que la planta de Agrosuper era una fuente de empleo. Por un lado, los datos comparados de la Casen 2006 (cuando la planta inicia su construcción) y 2011 (cuando ya estaba en operación), muestran que la remuneración promedio en Freirina casi se duplicó, en tanto el número de trabajadores con contrato formal, indefinido subió de 46,5% a 72%. También se observa un incremento en la proporción de mujeres dentro de los que tienen

**La empresa no hizo una correcta evaluación de riesgos.**

trabajo. Parte de estos resultados positivos pueden tener que ver con Agrosuper. Pero cuando se analizan los sectores que más han crecido, destaca nitidamente la minería, que sube de un 10,9% del empleo a un 17,4%, en tanto la industria (sector al que pertenece la planta de cerdos) baja de 10,1% a 7,7%. Además, en Freirina hay 6.367 habitantes, según el censo de este año, por lo que los 200 empleos directos que proporciona la planta parece una cantidad exigua.

Con todo, el malestar de la comunidad con el olor de la planta pasa a ser un tema prioritario, que supera con creces los beneficios laborales que traía el emprendimiento de Agrosuper. Esto naturalmente refuerza mi punto anterior: la empresa no hizo una correcta evaluación de riesgos y terminó pagando los platos rotos.



## Clipping Felipe Morandé

24-12-2012

**Título:** Ex ministro de Frei se integra a equipo programático de Allamand

**Medio:** La Tercera

**Sección:** País

**Circulación:** Diario

**Página:** 4

[http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/ver\\_imagen.php?img=2012/12/22/LaTercera-4](http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/ver_imagen.php?img=2012/12/22/LaTercera-4)

# Ex ministro de Frei se integra a equipo programático de Allamand

### Paulina Toro

El ex ministro de Transportes del gobierno de Eduardo Frei, Claudio Hohmann, fue presentado ayer como parte del consejo directivo programático de campaña del abanderado de RN, Andrés Allamand.

"Hemos querido constituir un grupo amplio de pensamiento", dijo el ex ti-

tular de Defensa. "Efectivamente, Claudio Hohmann es un ex ministro de la Concertación y para mí es un honor que él participe", agregó.

Ante el anuncio, desde la DC se apresuraron en aclarar que el ex ministro de Frei no es militante de la colectividad.

La inclusión de Hohmann

fue parte del anuncio que hizo el coordinador programático del comando, Juan Carlos Jobet, de la inclusión de 25 profesionales al equipo de Allamand. Aparte de las anunciadas incorporaciones de Felipe Morandé, Juan Andrés Fontaine y del abogado penalista Luis Hermosilla, Allamand también sumó a la histo-

riadora Lucía Santa Cruz, al ex diplomático y miembro del equipo jurídico de Chile ante el tribunal de La Haya Luis Winter y el empresario Ricardo Ariztía.

El consejo, cuyo cronograma de trabajo contempla reuniones quincenales con el candidato, desde hace algunos meses prepara un borrador con avances



►► Claudio Hohmann no milita en la DC, aseguraron en ese partido.

de lo que será el programa de gobierno de Allamand, que será presentado en el consejo general de RN. Para afinar el documento preliminar habrá otra reunión el próximo 27 de diciembre. El comando, además, lanzó oficialmente ayer el sitio web de campaña, cuyo dominio es [proyectoallamand.cl](http://proyectoallamand.cl). ●



## Clipping Felipe Morandé

24-12-2012

**Título:** La incansable lucha de la Asamblea Ciudadana por defender los derechos de todos

**Medio:** El Líder (San Antonio)

**Sección:** Actualidad

**Circulación:** Diario

**Página:** 8-9

[http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/noticia\\_pescria.php?nota=8665796](http://www.nexchannel.cl/nexchannel/noticias/noticia_pescria.php?nota=8665796)

**Un grupo de sanantoninos se cansó de esperar que las autoridades "hagan bien su pega" y decidió buscar justicia por sus propios medios. Quieren recuperar la playa de Llolleo y eliminar el ácido sulfúrico del puerto. Esta es su historia.**

Los han tildado de comunistas, subversivos e incluso terroristas, pero ellos no se sienten identificados con ninguno de esos calificativos. Hay comunistas, por cierto, pero también militantes de derecha, ex uniformados, personas sin afiliación política, artesanos, portuarios, obreros, profesores, o sea, de un cuanto hay. "Somos un grupo absolutamente transversal y horizontal, porque aquí no existen los cargos".

Las palabras son de Milko Caracciolo, uno de los voceros de la Asamblea Ciudadana de San Antonio, un movimiento social que germinó en febrero de 2010 como una respuesta espontánea al famoso Decreto Supremo 130. Si usted no sabe qué diablos es este decreto, el propio Caracciolo lo explica: "Es un decreto que promulgaron a puertas cerradas el Presidente Pifera y el ministro de Transportes, Felipe Morandé y que entrega todo el borde costero a la Empresa Portuaria de San Antonio para la explotación portuaria. Lo que da más rabia y que no se puede tolerar es que no se le ha preguntado la opinión a los más afectados, que son los ciudadanos de San Antonio. No fue una decisión democrática".

En estos tres años la Asamblea Ciudadana ha tenido altos y bajos, pero el sentimiento de luchar por lo que sus integrantes consideran "justo" sigue tan potente como el primer día que decidieron organizarse.

"Seguiremos luchando incansablemente hasta que se revoque el Decreto 130 y la playa de Llolleo vuelva a manos de la comunidad, como siempre debió haber sido. Esta es la primera playa pública que se privatiza en Chile", sentencia Gerónimo Bustos, otro miembro de la asamblea y vecino de la población Juan Aspeé, barrio que día a día cede parte de sus terrenos para la expansión del puerto.

En la agrupación advierten que su fin no es sólo protestar, sino también hacer propuestas y buscar soluciones. Sus miembros se han interiorizado en los distintos temas en conflictos para pelear con argumentos. En agosto pasado pusieron una denuncia en la Contraloría Regional por "el mal manejo y la usurpación de la playa de polleo".

La idea es revocar el famoso decreto. La petición fue derivada a la Contraloría General. Los integrantes de la asamblea esperan con ansias esa respuesta, que en caso de favorecerles podría ser el primer paso para cumplir su sueño: "devolverle la playa al pueblo. Eso es lo anhelamos", afirma Caracciolo.

## MOVIMIENTO SOCIAL

Pero la playa de Llolleo no es la única preocupación de la asamblea. En estos tres años han apoyado el movimiento estudiantil, han realizado funas a políticos y han manifestado públicamente su rechazo a los silos de calle Angamos, al almacenamiento de ácido sulfúrico en el puerto, a la instalaciones de antenas de celulares en los barrios de San Antonio y a la venta del parque DYR.

Una de las funas más recordadas ocurrió el 3 de marzo de 2011 en la plaza de Llolleo, durante una visita de la ministra del Trabajo, Evelyn Matthei. "Le grité en su cara que era una mentirosa, que venía a aparecerse por San Antonio después de 20 años y que cuando fue diputada había utilizado a la provincia como plataforma política", recuerda el artesano César Contreras, quien después de esa performance fue reducido por Carabineros y terminó en la comisaría junto al fallecido dirigente Segundo Ampuero.

"Estamos chatos con las mentiras. En esa feria laboral a la que vino Matthei se inscribieron más de mil personas y no más de 60 encontraron trabajo", asegura el artesano.

## FISCALIZACION

"Nos dimos cuenta que aquí en San Antonio no existe una labor de fiscalización ni de las autoridades municipales ni gubernamentales. Nadie hace bien la pega. Aquí vemos que las autoridades están al servicio de las grandes empresas. Por eso decidimos asumir nosotros mismos ese rol fiscalizador", añade Contreras.

Y ese rol lo están poniendo en práctica con su frenética oposición al proyecto de almacenamiento de ácido sulfúrico que pretende concretar Codelco al interior del puerto.

"Todos los estudios serios señalan que el almacenamiento de ácido cerca de la ciudad es tremendamente peligroso para la comunidad, más aún en un país sísmico como el nuestro. Raúl Morales, decano de la Universidad de Chile, advirtió sobre los riesgos de un proyecto de este tipo. El ácido sulfúrico es una bomba de tiempo que puede estallar en cualquier minuto", señala Milko Caracciolo.

"La falta de empleo no puede ser un pretexto para que las grandes empresas hagan lo que quieran en San Antonio. Además que en este proyecto de Codelco no vana trabajar más de 20 personas", agrega.

El artesano César Contreras aclara que "no estamos en contra del desarrollo ni de la llegada de empresas a la zona, pero si queremos que los procesos se hagan con transparencia y cumpliendo las normativas medioambientales, que es lo mínimo que se puede pedir".

#### TRAICION

Los miembros de la asamblea critican fuertemente a la fundación Siglo XXI, creada por Codelco para canalizar las contribuciones que hará la cuprífera en beneficio de la comunidad.

"Codelco se comprometió a entregar 825 millones de pesos a la comunidad a través de esta fundación, pero creemos que eso es una coima encubierta. No se puede hipotecar el futuro de San Antonio por dinero ni por obras para la ciudad. Es lo mismo que si un consumidor quisiera instalar un centro de rehabilitación en San Antonio. No se puede aceptar plata sucia", reclama Caracciolo.

También denuncian traición. Dicen que ex integrantes de la asamblea, que hasta hace poco protestaban junto a ellos en las calles, ahora asumieron cargos directivos en la fundación Siglo XXI "atraídos por el dinero".

#### SU ORGULLO

Los miembros de la asamblea se sienten orgullosos porque su incesante lucha ha traspasado las fronteras de San Antonio. "Hace algunos meses vino la televisión española a hacer un reportaje sobre nuestro movimiento social y también nos han pedido ayuda de otras organizaciones similares del país", cuenta Contreras.

Caracciolo dice con orgullo que "hace poco participamos en la elaboración del informe anual sobre derechos humanos que va a Naciones Unidas. Nosotros denunciarnos que aquí en San Antonio hay una violación de derechos por la sistemática contaminación que realizan las empresas portuarias. Esperamos ahora alguna observación de Naciones Unidas al respecto".

-¿Qué es lo que están pidiendo concretamente?

-Que las decisiones de todos los temas de importancia, como la playa de Llolleo y el ácido sulfúrico, las tome el pueblo de San Antonio a través de un plebiscito vinculante. Lo importante para nosotros es que la gente pueda votar informadamente. No puede ser, por ejemplo, que la Unión Comunal de Juntas de Vecinos esté apoyando el ácido sulfúrico porque piensan que van a recibir una tajada de los 825 millones de Codelco.

-¿Cómo lo hacen para financiarse?

-El boletín informativo que estamos publicando cada dos meses y todo lo que hacemos sale de nuestros propios bolsillos y de algunos pequeños aportes de particulares. Pero no tenemos apoyo ni de Europa ni de ninguna otra parte, como se ha dicho.

-¿Cuáles son los desafíos de la asamblea para la primera parte de 2013?

-Recuperarla playa de Llolleo y liberar a San Antonio del ácido sulfúrico. El 12 de enero inauguraremos la Biblioteca Popular en el Sindicato de la Construcción y en febrero haremos una nueva versión del festival de rock en el parque DYR.

Recuadro:

"No queremos cambiar el mundo, pero sí una ciudad más digna para vivir",  
Milko Caracciolo, integrante de la Asamblea Ciudadana de San Antonio.

La asamblea ha traspasado las fronteras de San Antonio. "Hace algunos meses vino la televisión española a hacer un reportaje de nuestro movimiento social", César Contreras, integrante de la Asamblea Ciudadana